

بناء خطط عمل مفصلة

سمر جابر-مصاروة

مستشارة مالية وتنظيمية



اهداف اليوم

- التعمق في البنود التي تكّون خطة العمل المفصلة
- التدريب على بناء خطة عمل مفصلة لمشروع



الخلفية وتحديد الاحتياجات (اول اشئ، شو المشكلة؟)

وصف عام للحاجة
والقضية الاجتماعية

- وصف طبيعة المشكلة وحدثها وتأثيرها
- عرض احصاءات من مصادر متنوعة
- سرد لقصص او حالات واقعية داعمة

وصف القضايا العينية التي
يستجيب لها المشروع

- إخترا \ اختاري قضايا يمكنك الاستجابة اليها
- يمكن تنفيذ مسح مسبق لتحديد الاحتياجات والتحديات الخاصة او العينية

التمييز والقيمة المضافة

- بماذا يتميز مشروعك عن مشاريع أخرى مشابهة؟
- القيمة المضافة للمؤسسة او المشروع
- كيف تكمل (ولا تكرر) مشاريع اخرى في المجال



الجمهور المستهدف (من سيشترك في المشروع؟)

- وصف الجمهور المستهدف وخصائصه – الفئة العمرية، المنطقة الجغرافية، الحالة الاجتماعية والاقتصادية والخ.
- لماذا اخترت هذا الجمهور تحديداً؟
- عدد المستفيدين المباشرين
- عدد المستفيدين الغير مباشرين



الأهداف

(ماذا سيحدث (في المجتمع) في السنوات التالية لتنفيذ المشروع ومشاريع أخرى؟)

تغيرات وانجازات على المدى المتوسط والبعيد، وغير قابلة للقياس بشكل عيني.

الأهداف تعبر عن الحلول للمشكلة بالمستوى العام. تعكس الرؤيا والتغيرات العامة التي تسعى اليها المؤسسة



الغايات الفرعية (اذا، ماذا سيحقق المشروع؟)

إنجازات ملموسة يمكن قياسها خلال فترة زمنية محددة.

- إجراءات ومهام محددة تُنفَّذ خلال فترة زمنية محددة (فترة المشروع).
- الأثر الملموس والتغييرات لدى الجمهور المستهدف أثناء وحتى نهاية المشروع.



خطة العمل التنفيذية (ماذا وكيف ومتى سيتم التنفيذ؟)

خطة العمل توضح كيفية تحقيق الغايات الفرعية

- المهام والإجراءات المحددة - ورشات عمل ، محاضرات ، بحث ، تدريب.
- أساليب التنفيذ ومنهجية خاصة - نهجا فريدا ، إشراك الجمهور ، شراكات.
- المضامين
- مراحل التنفيذ - المراحل التحضيرية (التخطيط ، المنشورات ، تجنيد المشاركين, تطوير مضامين) والمراحل التنفيذية ومراحل استخلاص العبر (ملخصات, تقييم)
- جدول زمني لمراحل التنفيذ - متى وأين؟
- تحديات واردة وكيفية مواجهتها.



التقييم (هل نجحنا؟)

- ما هي معايير النجاح – يعود الى الغايات الفرعية – الإجراءات والنتائج الملموسة
- من المسؤول على تنفيذ التقييم
- ما هي اليات التقييم – استمارات، مقابلات، ردود فعل، تقارير، مجموعات بؤرية والخ
- مراحل التقييم
- تحليل المعطيات واستنتاجات



ملخص المشروع (باختصار شديد)

- اسم المشروع
- الاهداف
- طرق العمل
- النتائج المتوقعة
- التمييز

