

14 ביוני 2018

לכבוד

עמותה חיים וסביבה
ארגון הגג של שוחרי איכות החיים (ע"ר)
סעדיה גאון 26
תל-אביב 6713521

שלום רב,

הנדון: דוחות הבקורת הפנימית לשנת 2017

כמבקר הפנימי של העמותה אני מאשר שקיבלתי:

1. דו"ח כספי מבוקר ערוך ליום 31.12.17.
2. דו"ח המנכ"ל על פעילות העמותה בשנת 2017 ויעדים מרכזיים לשנת 2018.
3. פרוטוקולים של האסיפה הכללית.
4. פרוטוקולים של ישיבות הוועד המנהל.
5. הדו"ח המילולי.

הארגון מהווה מסגרת תומכת לפעילותה של התנועה הסביבתית בישראל. בארגון הגג חברים ארגונים מכל רחבי הארץ, הפועלים לקידום איכות הסביבה והחיים, בריאות הציבור ושינוי חברתי סביבתי. העמותה פועלת לקידום מדיניות של פיתוח מקיים על בסיס צדק סביבתי וחברתי, נגישות שווה למשאבי הסביבה וחלוקה שווה של נטל סביבתי, תוך הכרה באחריותנו כלפי הדורות הבאים.

העמותה הסיטה את הדיון הציבורי והעלתה על נס את נושא איכות הסביבה בישראל שעבר מהשוליים אל מרכז השיח הציבורי. המהפכה אשר נמצאת בעיצומה בעולם, סביב נושא התחממות כדור הארץ הגיעה לישראל, והיא סוחפת בעוצמה את העולם העסקי והכלכלי וחודרת אל תהליכי קבלת החלטות בכל המישורים.

ארגוני הסביבה בישראל משפיעים על תהליכי קבלת החלטות, כפי שלא היה בעבר. זו תוצאה של הבגרות של ארגוני הסביבה והיכולת הנדירה שפיתחו לעבוד בשיתוף פעולה ובסינרגיה. חוק הייצוג הקובע כי ימונה נציג של ארגוני הסביבה בכל הוועדות הממשלתיות הרלבנטיות לנושאי סביבה, הינו דוגמה ליצירת מנגנון משותף לארגוני הסביבה המייצר השפעה על תהליכי קבלת החלטות.

כוחם של ארגוני הסביבה הוא קודם כל ברמה האנושית והאישית הגבוהה של הפעילים בתחום המחויבות לנושא. כוחם גם בעושר הנושאים והיכולות השונות שכל אחד מהם פיתח-בתחום האקטיביסטי, המשפטי, הציבורי, התכנוני והחינוכי, אך עיקר כוחם ביכולת לקדם את הנושא הסביבתי תוך מתן כבוד הדדי ושיתוף פעולה.

.../2

לצד ארגוני הסביבה פעילים היום בתחום גופים ואישים רבים. שרים, ראשי ערים, אנשי עסקים ואנשי תקשורת ורוח. חלקם אף זכו לקבל את אות הגלובוס הירוק על הישגיהם.

העמותה עברה בשנים האחרונות תהליך של חשיבה אסטרטגית ומקיימת דיונים מעמיקים בנושא. יש רצון וצורך בתהליך שכזה כדי שיבהיר את המטרות של האירגון והדרכים להשגתם.

השאלה העיקרית הינה שאלה של זהות ומה היעד של חיים וסביבה.

1. מי אנחנו (אירגונים או תנועה).
2. האם שירות לתנועה הסביבתית הוא פרוייקט או מהות.
3. האם חיים וסביבה הוא ארגון תשתית לתנועה הסביבתית ומה המשמעות שלה.

1. מי אנחנו

סוגיית הזהות העצמית של ארגון הגג. האם ארגון של ארגונים או ארגון שמייצג את "שוחרי הסביבה" ויכול לקבל גם חברים שאינם ארגונים? סוכם שמשימתו וצורך קיומו של ארגון הגג הוא חיזוק ארגוני הסביבה וקידום פעילותם כתנועה סביבתית. לכן ליבת הפעילות היא שירות לארגונים ופעילות להעצמתם וחיזוק יכולותיהם המקצועיות והשפעתם הציבורית.

2. מה אנחנו

שירות הארגונים וחיזוקים הוא בעצם מהותו של ארגון הגג ולכן אינו יכול להיות מוגדר כ"פרוייקט" שמשמעותו זמנית. לצד זאת, מרבית הפעילויות המתקיימות כיום הן חלק בסיסי ואינטגרלי ממהות זאת: ריכוז וקידום נושא ייצוג הארגונים בוועדות ממלכתיות ותהליכי קבלת החלטות, יום הסביבה בכנסת, טקס הגלובוס הירוק וכו'.

3. מטרות העמותה ודרכי פעולתה

מטרת העמותה לפעול למען שמירת ושיפור איכות הסביבה והחיים בישראל למען הכלל.

בשנים האחרונות נערך ביוזמת הוועד המנהל של "חיים וסביבה" תהליך האסטרטגי אשר הובל על ידי וועדה ציבורית מייעצת. בחודשים האחרונים פעלו גופים אלו במטרה להגדיר מחדש את תפקידו של ארגון הגג של התנועה הסביבתית, בהתחשב במציאות הארגונית המורכבת והאתגרים החברתיים והסביבתיים בישראל כיום.

בתהליך התכנון נערך ניתוח של המציאות המשתנה של נושאי הסביבה בישראל ואת השלכותיה על הארגונים ועל ארגון הגג. כמו כן, נותחו ההזדמנויות שמציאות זו מציבה בפני הארגונים בשנים הקרובות. בתהליך הושם דגש על דיוק דרכי הפעולה של ארגון הגג והמשימה המרכזית אותה מומלץ שהארגון יקדם בשנים הקרובות.

.../3

הוועדה חתרה לקיים תהליך משתף, שקוף ומדויק שייתן מענה הולם לאתגרים המזומנים לעמותה כחברה, כתנועה וכארגונים בשנים הקרובות, תוך שמירה על הנכסים שהושגו במהלך השנים על ידי ארגון חיים וסביבה ושותפיו לדרך.

התהליך כלל ארבע פגישות של הוועדה הציבורית המייעצת ומפגשים של הוועד המנהל והוועדה המתאמת (נציגות מהוועד המנהל והצוות המקצועי). כמו כן, התקיימו ראיונות עם נציגי הארגונים ומומחים מהתחום כיום ובעבר. בנוסף, התהליך כלל קריאת חומרים וסקירת תהליכים קודמים שהתקיימו בארגון וקריאת מחקרים אקדמיים אודות אתגרים וזהויות של ארגוני גג.

השאלה המרכזית שעמדה על הפרק הייתה – מהו תחום העיסוק שראוי להתמקד בו בשנים הקרובות, כך שארגון הגג יוכל להשפיע, בצורה משמעותית, על איכות החיים הסביבתית ולתרום לביסוס מעמדו של הנושא הסביבתי בישראל.

החלופה הנבחרת

בסופו של התהליך הומלץ להגדיר את ייעודו של ארגון חיים וסביבה לשנים הקרובות באופן הבא:

העצמת הקול האזרחי – סביבתי במנגנוני המשילות

יעדים מרכזיים

1. הגברת הייצוג – השתתפות נציגים בוועדות התכנון, ועדות איכות סביבה עירוניות וועדות אד הוק, במטרה להשפיע על השיח וקבלת החלטות בהן. אופן האיוש יביא לכלל ביטוי את הקול של כלל התנועה הסביבתית, לרבות ארגונים ופעילים. הרחבת הייצוג לתחומים סביבתיים נוספים בהם נעדר הקול הסביבתי.
2. התמקצעות – פיתוח וביצוע הכשרות שמטרתן העלאת המקצועיות של הנציגים.
3. שקיפות ושיתוף – הקמת פלטפורמה דיגיטאלית במטרה לשקף ולשתף את הארגונים הציבור הרחב במתרחש בוועדות ולצורך היזון חוזר בין הנציגים לארגונים בדגש על ארגוני השטח.
4. מנגנוני אד הוק תומכים – בנוסף, פיתוח מנגנונים התומכים בתהליכים של הכרעות מורכבות ואי הסכמות בין הארגונים החברים, פיתוח הכשרות בהן נעדרת תשתית ידע וסיוע בגיבוש עמדות מקצועיות.

מצב העמותה כיום

עם סיום תפקידו של מנכ"ל העמותה מר נאור ירושלמי בשנת 2015, מונה במקומו ניר פפאי כמנכ"ל זמני. בשנת 2017 פורסם קול קורא לאיתור מנכ"ל חדש.

מתוך 70 מועמדים זומנו בחודש פברואר 14 לראיונות בפני וועדת האיתור. מתוכם נבחרו 5 מועמדים שהתבקשו להציג תוכנית עבודה לארגון על בסיס המסקנות של ההליך האסטרטגי שנערך בארגון. לאחר ההצגה רואיין כל אחד מהם ולאחר דיון פנימי בה נשמעו עמדות נציגי הוועדה המייעצת. לאחריו נערכה הצבעה בה נבחר ברוב קולות ערן ימיני כמנכ"ל הארגון והוא מונה כמנכ"ל ביום 20.4.17.

שני יעדים מרכזיים עמדו בפני הארגון בשנים האחרונות:

- השלמת התהליך האסטרטגי אשר החל בראשית 2016.
- הבטחת חוסנו התקציבי של הארגון.

השלמת התהליך האסטרטגי של הארגון

בשנים האחרונות נערך תהליך אסטרטגי לגיבוש ייעוד הארגון. התהליך רוכז ע"י הגיוינט וועדה ציבורית כשהמימון לכך מקרן פילנטרופית.

לפני כשנה וחצי הושלם התהליך ונבחר הייעוד הארגוני החדש ל"חיים וסביבה" – חיזוק הקול האזרחי במנגנוני משילות.

הבטחת חוסנו התקציבי של הארגון

בשנים האחרונות נבנה הקשר עם הקרן הפילנטרופית שתמכה בתהליך האסטרטגי ובסופו סוכם כי הטעמת המהלך האסטרטגי יבוצע במצינוג בין הקרן למשרד להגנת הסביבה כשכל גורם יתמודד בהיקף של מיליון ₪ לשנתיים של פעילות.

עם השגת שני היעדים שהוצבו בחר הארגון מנכ"ל קבוע כאמור.

בניית צוות היגוי לחיזוק הייצוג בגופי התכנון

בשנת 2017 הושלמה בניית צוות היגוי הכולל 13 חברים והוא התכנס לראשונה בחודש אוקטובר.

בחירת וועד מנהל

בחודש דצמבר 2017 נבחר וועד מנהל חדש לעמותה.

- 5 -

פעילותיה של העמותה ומימוניה מופיעים בדו"ח המילולי ואלה תואמים את תקציב העמותה תכנון מול ביצוע כפי שאושר על ידי הוועד המנהל, למעט ההבדלים המהותיים הבאים:

1. סעיף יתרות 2016 בסך 100 א' ש' שנכלל בסעיף ההכנסות בתקציב איננו מהווה הכנסה אלא יתרת נכסים נטו משנה קודמת.
2. מתוך סעיף ההכנסות מדמי חבר בתקציב בסך 70 א' ש' נגבו כ- 6 א' ש' בלבד.
3. לא התקבלו ההכנסות שנכללו בתקציב, בגין תמיכה ביום הסביבה ובגלובוס בסך 50 א' ש', מתובענה ייצוגית תחנה מרכזית ירושלים בסך 250 א' ש' ומתמיכה ממשלתית בסך 200 א' ש'.
4. מתוך הכנסה מתמיכה מקרן יד הנדיב בסך 300 א' ש' בתקציב התקבלו 145 א' ש'.
5. מתוך הוצאת שכר בסך כ- 350 א' ש' בתקציב הוצאו כ- 220 א' ש'.
6. מתוך הוצאות גלובוס ירוק ויום הסביבה בסך 50 א' ש' בתקציב הוצא רק חלק מהסכום.
7. מתוך הוצאות פעילות בבת ים בסך 250 א' ש' בתקציב הוצאו רק כ- 100 א' ש"ח.
8. לא הוצאו ההוצאות שתוקצבו בסך כ- 450 א' ש' בגין תובענה ייצוגית תחנת מרכזית ירושלים.

פעילויות העמותה בוצעו על פי תקנון העמותה ומטרותיה ועל פי החלטות הוועד המנהל וועדת הכספים.

בשנה קודמת הערתי כי אין לנושאי משרה בעמותה ביטוח מתאים. טרם בוטחו נושאי המשרה בביטוח מתאים.

עברתי על הדו"ח הכספי הערוך ליום 31.12.2017 שערך משרדו של רו"ח מרקוביץ-כהן. ואני ממליץ לאסיפה הכללית לאשר את הדו"ח הכספי. (מצורף טופס 8 לפי תקנה 7).

בכבוד רב,

אהרן טורוק
רואה חשבון



שם העמותה	(עמותה רשומה) מספר
חיים וסביבה - ארגון גג של שוחרי איכות החיים והסביבה	58-013812-1

תאריך: 6/14/2018

המלצות ועדת ביקורת / הגוף המבקר

טופס 8 (תקנה 7)

לשימוש המשרד		
1170505	580138121	6/14/2018
		

שימו לב כי הפרטים הממולאים בטופס זה מהווים מידע ציבורי וייתכן ויפורסמו באמצעים שונים בכללם ברשת האינטרנט. משום כך יש להמנע מפרסום פרטים אישיים מחוץ לסעיפים שבהם נדרש הדבר מפורשות מחשש לפגיעה בצנעת הפרט.

סימוכין: 171674

אנו חברי ועדת הביקורת / הגוף המבקר בדקנו את תקינות פעולות העמותה ומוסדותיה בהתאם לתפקידינו המפורטים בסעיף 30 לחוק העמותות, התש"ם - 1980

קראנו את הדין וחשבון הכספי לשנת 2017

ולהלן הערותינו:

פעילות העמותה בוצעה על פי תקנותיה ועל פי החלטות הועד המנהל. פעילות העמותה ומימונה מופיעים בדוח המילוליובדוח הכספי הערוך ליום 31.12.2017 ואלה תואמים את תקציב העמותה למעט פרויקטים ותמיכות, שלא נתקבלו ו/או לא בוצעו. העמותה אינה מבטחת את נושאי המשרה בה.

מתוך כך אנו ממליצים לאסיפה הכללית: (יש להמליץ לאשר או לא לאשר את הדין וחשבון הכספי) מומלץ לאשר את הדוח הכספי לשנת 2017.

המלצות ועדת ביקורת / הגוף המבקר

טופס 8 (תקנה 7)

סימוכין: 171674

חתימות

שם פרטי	שם משפחה	תעודת זהות
אהרן	טורוק	001114362



הערה! המסמך יוגש בחתימות מקוריות של חבר ועדת ביקורת או גוף מבקר, יצורף לטופס הודעה על החלטות האסיפה הכללית לאישור הדין וחשבון הכספי ויוגש בצירוף הדין וחשבון הכספי חוות דעת רואה חשבון אם העמותה חייבת במינוי, רשימת חמשת מקבלי השכר הגבוה בעמותה ופרוטוקול אסיפה כללית המאשר את הדין וחשבון הכספי.

לשימוש המשרד

לשימוש רשם העמותות בלבד

636645732613680539

